

## Contexte de la demande

Nantes Ville Comestible est une jeune association (2016) qui a su s'ancrer dans le paysage local car elle répond à un enjeu territorial très actuel : la transition alimentaire et agricole en milieu urbain. Sa finalité est de fédérer et valoriser les initiatives locales et de rendre accessible une nourriture saine et durable. Aujourd'hui, elle se trouve confrontée à des enjeux liés à un changement d'échelle suite à l'émergence d'une volonté commune de ses partenaires de monter un réseau des acteurs locaux. Elle souhaite donc réinterroger son ambition et sa stratégie d'ensemble pour consolider son socle et faire évoluer son modèle économique.

## Objectifs de l'accompagnement

L'accompagnement intervient dans le cadre d'un DLA (dispositif local d'accompagnement) avec un cahier des charges assez précis. L'enjeu pour l'association est de passer le cap de cette période de transformation en réseau tout en préservant l'équipe, les bénévoles, les relations partenariales. Le résultat attendu est un plan stratégique pour les prochains mois / années. Afin d'atteindre cet objectif, nous nous sommes donnés un cadre commun qui consiste à revisiter la raison d'être de l'association, dégager les grandes orientations souhaitées et souhaitables et les partager, identifier les moyens (financiers, RH, temporels), l'organisation et la gouvernance à mettre en place pour favoriser l'atteinte des ambitions.

## Méthode et outils

- Une réunion de cadrage, une réunion bilan + un rapport d'accompagnement avec des recommandations.
- Série de rencontres individuelles avec quelques membres du Bureau, de l'équipe pour prendre la température de l'association à cet instant T
- Participation à une réunion du Comité de suivi du futur réseau et observation de son positionnement
- 3 grandes rencontres de 3h réunissant Bureau et salarié.es pour travailler l'actuel, le futur désiré collectivement, les chemins pour y arriver (finances, RH et compétences, activités à consolider ou auxquelles il faut renoncer, partenaires...)

